

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

GRUPY KAPITAŁOWEJ WEC

ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2015 ROKU DO 31 GRUDNIA 2015 ROKU

I. Zagadnienia korporacyjne i opis organizacji Grupy Kapitałowej WEC ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz opis zmian w organizacji Grupy Kapitałowej Emitenta wraz z podaniem ich przyczyn

Dane jednostki dominującej:

Jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej WEC jest Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. Spółka rozpoczęła swoją działalność w maju 2011 roku.

Na dzień 31 grudnia 2015 r. skład organów korporacyjnych Jednostki dominującej przedstawiał się następująco:

Zarząd	
Remigiusz Brzeziński	Prezes Zarządu
Sylwia Pastusiak - Brzezińska	v-ce Prezes
Rada Nadzorcza	
Krzysztof Pastusiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Noemi Chudzik	Członek Rady Nadzorczej
Mirosław Miler	Członek Rady Nadzorczej
Witold Pastusiak	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Wójtowicz	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 31 grudnia 2015 r. kapitał zakładowy spółki wynosił 494.100,00 zł. Akcjonariuszami Spółki byli:

Remigiusz Brzeziński	2.085.676 akcji o wartości 208.567,60 PLN
Sylwia Pastusiak – Brzezińska	1.701.724 akcji o wartości 170.172,40 PLN
Szymon Supera	263.000 akcji o wartości 26.300,00 PLN
Pozostali akcjonariusze posiadający mniej niż 5 % udziału w kapitale spółki	890.600 akcji o wartości 89.060,00 PLN

W 2015 r. siedziba Spółki mieściła się w Łodzi przy ul. Piotrkowskiej 270.

W skład Grupy Kapitałowej oprócz jednostki dominującej wchodzi następujące jednostki zależne:

Lp.	Nazwa i siedziba spółki	Udział w kapitale podstawowym	Udział w zyskach i stratach spółki	Przedmiot działalności	Zarząd	Wartość kapitału podstawowego	Wartość udziałów jednostki dominującej
1	SME Solutions Sp. z o.o. Ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	100%	100%	Pośrednictwo w usługach prawno-finansowych.	Sylwia Pastusiak Brzezińska - Prezes Zarządu	22.000,00	22.000,00
2	E-wierzyciel.pl Sp. z o.o. Ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	100%	100%	Sprzedaż wierzytelności	Remigiusz Brzeziński- Prezes Zarządu	15.000,00	15.000,00
3	Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy S.k. Ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	57,14%	99%	działalność prawnicza oraz pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nieskasyfikowane	Jacek Sroczyński - komplementariusz	70.000,00	40.000,00

Na dzień 31 grudnia 2015 Grupa Kapitałowa nie dokonała zmian w swojej organizacji w porównaniu ze stanem na dzień 31.12.2014

Na dzień 31 grudnia 2015 r. Grupa Kapitałowa zatrudniała 43 pracowników na umowę o pracę. Przeciętne zatrudnienie w roku 2015 wynosiło 38,13 a w roku ubiegłym 35,06.

II. Przedmiot działalności i zdarzenia, istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej

W 2015 roku działalność Jednostki Dominującej koncentrowała się na obsłudze wierzytelności b2b, co stanowi podstawowy rodzaj działalności Spółki. Spółka poprzez aktywne działania sprzedażowe pozyskiwała zlecenia inkasa na windykacje wierzytelności z tego sektora. Obsługę klienta Spółka prowadzi w formie umów zlecenia lub cesji powierniczej. Spółka pozyskała od klientów w 2015 roku blisko 1500 zleceń o wartości 28 mln zł.

W celu dochodzenia wierzytelności klientów Jednostka Dominująca skierowała na drogę sądową blisko 1300 spraw, korzystając z elektronicznego postępowania upominawczego oraz z postępowania nakazowego, gdy stan sprawy na to pozwala. W omawianym okresie spółka odzyskała dla klientów 16,5 mln zł.

W 2015 roku Jednostka Dominująca realizując przyjętą strategię rozwoju kontynuowała współpracę z Biurem Informacji Gospodarczej InfoMonitor S.A. jako Partnerem Biznesowym oraz Biurem Informacji Gospodarczej Krajowy Rejestr Długów S.A. Celem podjętej współpracy było zmaksymalizowania przychodów Spółki poprzez weryfikację dłużników w bazach wymienionych biur, wpisywanie danych dłużników, co stanowi dodatkowy środek perswazji oraz sprzedaż agencyjną usług BiG InfoMonitor S.A.

Jednostka Dominująca realizuje projekt Akademia Przedsiębiorcy (<http://www.szkoleniawec.pl/>) polegający na organizowaniu otwartych i zamkniętych szkoleń z zakresu zarządzania wierzytelnościami i prawa (w tym podatkowego), skierowany do podmiotów gospodarczych. W ramach projektu Spółka pozyskała na szkolenia blisko 250 klientów.

Jednostka Dominująca w dalszym ciągu współpracuje z firmą KAMBIT sp. z o.o. jako partnerem w zakresie rozwiązań IT. KAMBIT dostarcza Spółce specjalne dedykowane oprogramowanie do wspomagania procesów

windykacji polubownej, jak i sądowej oraz procesów egzekucji należności. W roku 2015 firma KAMBIT dokonała na zlecenie spółki kilku kolejnych zmian w oprogramowaniu w roku 2016 planowane jest zakupienie w firmie KAMBIT specjalnego oprogramowania wspierającego pracę kancelarii prawnych dla spółki Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k.

Jednostka Dominująca w roku 2015 pozyskała do współpracy 12 Partnerów – podmioty zewnętrzne sprzedające usługi spółki na zasadzie agencji.

Prowadzone działania doprowadziły do sytuacji że Grupa WEC z grupy firm typowo windykacyjnych przekształciła się w Grupę o charakterze prawnym, której specjalizacją jest dochodzenie wierzytelności. Potwierdzeniem tej tezy jest fakt że przychody z usług prawnych stanowią już blisko 50% przychodów całkowitych Grupy. Zarząd Jednostki Dominującej obserwując zmiany na rynku, gdzie w ocenie Zarządu wierzytelności bezsporne sektora b2b stały się w dużej mierze przedmiotem usług o charakterze wykupu wierzytelności (faktoring: z regresem, bez regresu, niejawnym wykupem pojedynczych wierzytelności itp.), rozpocznie w roku 2016 działania zmierzające do pozyskania finansowania zewnętrznego poprzez emisję obligacji w celu sfinansowania tego rodzaju usług w swojej ofercie, gdyż aktualnie stanowią one margines przychodów Jednostki Dominującej. Odpowiedni poziom bezpieczeństwa transakcji ma zapewnić wykupiona przez Jednostkę Dominującą polisa ubezpieczenia transakcji gospodarczych. Dążeniem Zarządu będzie utrzymanie przez Grupę WEC pozycji jednej z czołowych polskich firm windykacyjnych segmentu B2B i stopniowe zwiększanie przychodu Grupy z operacji finansowych związanych z wykupem wierzytelności.

W 2014 roku Zarząd Jednostki Dominującej dokonał ujednoczenia struktury spółek powiązanych i stworzył grupę kapitałową składającą się z następujących podmiotów:

1. SME Solutions sp. z o.o. – 100% udziałów Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
2. E-Wierzyciel sp. z o.o. - 100% udziałów Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
3. Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k – spółka komandytowa zawiązana z Panem Mecenasek Jackiem Sroczyński radcą prawnym; 99% udziałów zyskach spółki ma Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.

Wszystkie spółki zależne rozpoczęły na przestrzeni roku 2014 działalność operacyjną i założeniem Zarządu było osiągnięcie przez te podmioty zysku w roku 2015 (co zostało zrealizowane) i będzie w kolejnych latach działalności kontynuowane wraz ze wzrostem rozmiaru działalności spółek zależnych.

III. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, majątek Grupy Kapitałowej

Aktualną sytuację finansową Grupy Kapitałowej należy ocenić jako stabilną. Suma bilansowa Grupy kapitałowej wzrosła o 902,7 tys zł w stosunku do roku ubiegłego. Przychody operacyjne wyniosły 5 347.385,96 zł. i zwiększyły się o 16,9% w stosunku do roku ubiegłego. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 4 752.501,83 zł. i wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 6,4% czyli rosły wolniej niż przychody co dało odzwierciedlenie w większym kwotowo zysku ze sprzedaży o kwotę 488,7tys. zł. Rok zakończył się zyskiem z działalności operacyjnej w wysokości 622.664,90 zł oraz ostatecznym wynikiem finansowym netto 428.214,32 zł. co stanowi wzrost o 201% w stosunku do roku 2014.

IV. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej Emitenta

Struktura aktywów Grupy Kapitałowej WEC na dzień 31 grudnia 2015 to odpowiednio:

- 1) aktywa trwale – 19% (647, 5 tys. zł)
- 2) aktywa obrotowe – 81% (2 759,9 tys. zł)

Struktura pasywów Grupy Kapitałowej WEC na dzień 31 grudnia 2015 to odpowiednio:

- 1) kapitał własny – 37% (1 229,2 tys. zł)
- 2) kapitał obcy – 63% (2 148 tys. zł)

Wybrane pozycje według stanu na dzień 31.12.2015 i według stanu na dzień 31.12.2014 w PLN i EUR

Dane wyrażone w Euro zostały przeliczone według średniego kursu NBP przypadającego na dzień bilansowy:

- a. Z dnia 31.12.2014 roku – tabela nr 251/A/NBP/2014 – kurs 4,2623 PLN/EUR,
- b. Z dnia 31.12.2015 roku – tabela nr 252/A/NBP/2015 – kurs 4,2615 PLN/EUR.

Wyszczególnienie	PLN	EURO	PLN	EURO
	31.12.2015 r	31.12.2015 r	31.12.2014 r	31.12.2014 r
Przychody netto ze sprzedaży produktów	5 351 927,50	1 278 896,84	4 572 545,98	1 091 482,10
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	622 664,90	148 792,03	247 428,72	59 062,06
Zysk (strata) brutto	569 212,26	136 018,99	196 290,24	46 855,14
Zysk (strata) netto	428 214,32	102 326,11	142 274,52	33 961,41
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	207 364,38	49 551,80	143 118,83	34 162,95
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	44 862,00	10 720,23	-116 815,18	-27 884,18
Aktywa, razem	3 407 364,72	799 569,33	2 504 601,13	587 617,28
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 147 975,30	504 042,07	1 825 691,97	428 334,93
Zobowiązania długoterminowe	280 645,18	65 855,96	271 919,22	63 796,36
Zobowiązania krótkoterminowe	1 859 344,03	436 312,10	1 550 506,75	363 772,32
Kapitał własny	1 229 244,76	288 453,54	649 234,44	152 320,21

V. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Inwestorzy zamierzający nabyć lub posiadający akcje Spółki Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna, a także osoby współpracujące powinni brać pod uwagę poniższe czynniki ryzyka, oraz inne czynniki o charakterze losowym lub niezależne od spółek Grupy, a nie wymienione poniżej. Podejmując działalność rynkową każda spółka, oraz w konsekwencji cała Grupa Kapitałowa podlega ryzyku związanemu z prowadzoną działalnością oraz specyfiką rynku, na którym działa. Każde z wymienionych poniżej ryzyk w przypadku spełnienia może mieć istotny, negatywny wpływ na działalność Grupy.

Ryzyko niepowodzenia w osiągnięciu realizacji założonej strategii i perspektyw rozwoju

Przyjęta koncepcja rozwoju Grupy to podstawa skutecznej realizacji strategii Grupy Kapitałowej. Istnieje ryzyko, że Grupa nie zrealizuje wyznaczonych celów, a wpływ na to mogą między innymi błędy popełnione przez osoby odpowiedzialne za wdrażanie oraz realizację strategii, sytuacja rynkowa, otoczenie gospodarcze, działalność podmiotów konkurencyjnych, obniżenie dostępności finansowania zewnętrznego, zmiany regulacji prawnych, a także działania organów regulacyjnych, czy zdarzenia o charakterze siły wyższej. W celu ograniczenia niniejszego w Grupie na bieżąco analizuje się czynniki makro i mikroekonomiczne mogące mieć wpływ na działalność i wyniki finansowe oraz podejmuje niezbędne decyzje i działania w celu dostosowania strategii do bieżącej sytuacji rynkowej.

Ryzyko operacyjne związane z działalnością Grupy

Grupa narażona jest na ryzyko poniesienia szkody lub strat z przyczyn leżących po stronie procedur wewnętrznych, personelu, technologii lub uwarunkowań zewnętrznych. Do głównych czynników ryzyka operacyjnego należą: niewłaściwe lub zawodne procedury wewnętrzne, błędy, zaniechania lub bezprawne działania pracowników lub podmiotów współpracujących, szkody w aktywach Grupy, zdarzenia oraz czynniki zewnętrzne, oszustwa i wyłudzenia. Aby minimalizować to ryzyko operacyjne Grupa wdraża procedury m.in. uzgadniania, dokumentowania i monitorowania transakcji w taki sposób, aby równoważyć unikanie strat finansowych i uszczerbku reputacji z ogólną efektywnością ponoszonych kosztów. Dodatkowo Zarząd Jednostki Dominującej posiada niezbędną wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności operacyjnej.

Ryzyko zmniejszenia konkurencyjności

Działając na rynku wysokokonkurencyjnym istnieje ryzyko wdrożenia nowych rozwiązań przez podmioty konkurencyjne dla spółek Grupy. Może to doprowadzić do chwilowego obniżenia konkurencyjności ich oferty rynkowej. Przeciwdziałając temu ryzyku Grupa nie tylko uważnie śledzi poczynania konkurencji. Ponadto Grupa zatrudnia i współpracuje z wysokiej klasy specjalistami pracującymi nad coraz to nowszymi rozwiązaniami. Ponadto ryzyko to jest minimalizowane poprzez fakt, iż obecnie największe podmioty w branży działają przede wszystkim w innym segmencie wierzytelności B2C (business to consumer) i w związku z tym nie są bezpośrednimi konkurentami Emitenta. Emitent minimalizuje ponadto przedmiotowe ryzyko poprzez szeroki zakres oferty świadczonych usług windykacyjnych oraz usług komplementarnych.

Ryzyko związane z działalnością pośrednictwa finansowego i prawnego

Spółka zależna SME Solutions Sp. z o.o., świadcząca usługi pośrednictwa finansowego oraz prawnego podlega zwiększonej konkurencji ze strony innych podmiotów funkcjonujących na rynku docelowym. Działalność tej spółki opiera się na dostarczaniu małym i średnim firmom rozwiązań finansowych, zarezerwowanych wcześniej tylko dla największych podmiotów, a ryzyko wzrostu konkurencji może spowodować spowolnienie rozwoju spółki i obniżenie rentowności działalności operacyjnej. Grupa minimalizuje to ryzyko dzięki współpracy z cenionymi na rynku usług finansowych Partnerami.

Ryzyko utraty płynności

Mogą pojawić się problemy związane z możliwością wystąpienia trudności wywiązania się przez Grupę z obowiązków związanych z zobowiązaniami, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Emitent stara się nie angażować znaczących środków w pojedyncze wierzytelności. Ponadto na ograniczenie przedmiotowego ryzyka wpływa fakt, że wartość aktywów obrotowych Emitenta przewyższa wartość jego zobowiązań krótkoterminowych. Stałe zarządzanie ryzykiem w wymienionych obszarach oraz pozycja rynkowa i finansowa Grupy pozwalają na stwierdzenie, że ryzyko utraty płynności finansowej utrzymuje się na poziomie minimalnym.

Ryzyko związane z negatywnym PR wobec Grupy

Charakter działalności Emitenta generuje ryzyko publikacji fałszywych lub niekorzystnych wizerunkowo informacji dotyczących współpracy z Grupą. W kontekście negatywnego PR bardzo istotne są utrata wiarygodności i zaufania do Spółki przez otoczenie zewnętrzne. Spółka prowadzi działania mające na celu budowanie pozytywnego wizerunku nie tylko swojego, ale także całej branży. Emitent jest członkiem Polskiego Związku Windykacji oraz Konferencji Przedsiębiorstw Finansowych i w swoich działaniach kieruje się etycznym podejściem do zadłużonych podmiotów. Emitent monitoruje także na bieżąco jakość obsługi klientów.

VI. Ważniejsze okoliczności lub zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej emitenta w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach

W dniu 03.03.2016 roku Jednostka Dominująca wygrała przetarg na zakup lokali biurowych aktualnie wynajmowanych przez Spółkę na siedzibę działalności (Łódź ul. Piotrkowska 270 XI piętro). Po uzyskaniu przez sprzedającego wymaganej przepisami zgody Ministerstwa Skarbu Kancelaria Prawna Inkaso WEC SA zakupi wyżej wymienione powierzchnie – łącznie 347,15 m². Cena zakupu wynosi 1.146.289,30 zł i zostanie sfinansowana z środków własnych Spółki (10% ceny wywoławczej jako wadium zostało już uiszczony) oraz z bankowego kredytu hipotecznego na okres 7-miu lat.

W ocenie Zarządu transakcja jest dla Spółki korzystna, ponieważ spowoduje skokowy wzrost majątku firmy (aktywa trwałe). Jednocześnie Zarząd podkreśla, iż zgodnie z przeprowadzonymi kalkulacjami koszt miesięczny obsługi kredytu bankowego będzie mniejszy, niż koszty ponoszone przez Spółkę na wynajem lokali.

VII. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym

Nie występowały

VIII. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Brak istotnych pozycji pozabilansowych

IX. Nabycie akcji własnych

Nie występowało.

X. Posiadane oddziały.

Spółka nie posiada oddziałów. Na dzień 31-12-2015r. Jednostka dominująca posiadała Biura Sprzedaży w Warszawie, al. Solidarności 117, oraz w Krakowie, ul. Grzegorzeczka 79.

Ponadto spółka zależna SME Solutions posiada Biuro Sprzedaży w Katowicach, ul. Mickiewicza 15.

XI. Informacje o Instrumentach finansowych

Nie wystąpiły

XII. Kontynuacja działalności - charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej WEC

Rok 2015 r. był pierwszym pełnym rokiem działalności Grupy Kapitałowej, ale kolejnym w który udało się wygenerować zysk. Zarząd obecnie nie widzi zagrożenia kontynuacji działalności Spółek wchodzących w skład grupy, z której zamierza w roku 2016 osiągnąć zysk operacyjny.

Grupa Kapitałowa będzie koncentrowała się na rozwoju i umacnianiu dotychczasowej działalności polegającej na pozyskiwaniu zleceń windykacyjnych z sektora B2B oraz rozwijaniu gałęzi usług szkoleniowych, które pozwolą się nakierowywane na szkolenia zamknięte „skrojone pod klienta”. Jednocześnie Grupa zamierza rozwijać nowe usługi skierowane do przedsiębiorstw takie jak faktoring, oraz jednostkowy wykup wierzytelności co pozwoli Grupie zachować wysoką pozycję na rynku podmiotów operujących w sektorze B2B zarządzania wierzytelnościami. Poprzez radcowską spółkę zależną Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k. Grupa WEC zamierza rozwijać sprzedaż usług prawnych takich jak ryczałtowa obsługa prawna, jednostkowe usługi prawne, tak aby stanowiły w przychodach Grupy coraz większy udział. W ocenie Zarządu zmiana stawek wynagrodzenia radców prawnych wprowadzona od stycznia 2016 roku powinna przełożyć się na większe przychody w z tytułu usług prawnych zarówno Jednostki Dominującej jak i spółki zależnej Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k szczególnie w drugiej części roku 2016.

Zwiększanie sprzedaży usług szkoleniowych, prawnych i rozpoczęcia działalności w zakresie zakupów pakietów wierzytelności w celu ich dochodzenia na własny rachunek ma służyć dywersyfikacji źródeł przychodu jak i zwiększeniu zysku Grupy Kapitałowej.

W roku 2016 celem Grupy jest maksymalne wykorzystanie posiadanego potencjału sprzedażowego zwiększenie poprzez ciągłe szkolenie pracowników i zwiększanie wymagań od kadry zarządzającej.

W celu zwiększenia sprzedaży Grupa WEC zamierza rozwijać działalność spółek zależnych:

- SME Solutions Sp. z o.o podmiot działający jako pośrednik, którego model biznesowy jest nastawiony wyłącznie na sprzedaż usług finansowych leasing, faktoring, usługi windykacyjne, prawne (w tym usługi spółki matki) co stanowi element dywersyfikacji źródeł przychodu. Aktualnie spółka sprzedaje usługi następujących podmiotów: BIBBY FINANCIAL SERVICE, PRAGMA FAKTORING, AKCEPT FINANCE, FAKTORING BROKER, GRUPA MASTERLEASE, GETIN LEASING, RAIFFEISEN LEASING, LEASING POLSKI, MLEASING, PRAGMA INKASO oraz spółki z Grupy WEC.

- Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp. komandytowa - celem tego podmiotu jest pozyskiwanie dla Grupy WEC coraz większej liczby klientów z segmentu typowych usług prawnych. Spółka spełnia wymagania formalne przewidziane w ustawie o radcach prawnych, co pozwala jej startować w przetargach na obsługę prawną instytucji sektora publicznego jak i prywatnego.

- E-Wierzyciel sp. z o.o. - spółka będąca administratorem portalu www.gielda-dlugow.net, którego rozwijanie ma zwiększyć przychody Grupy i uniezależnić grupę od zewnętrznych portali tego typu w procesie windykacji.

Zarząd zamierza również rozwijać zewnętrzną sieć sprzedaży poprzez pozyskanie nowych Partnerów współpracujących na zasadzie agencji.

Grupa kapitałowa w ramach działań back-office będzie kontynuować rozbudowę call-center jako najbardziej efektywnego sposobu wspierania odzyskiwania wierzytelności na etapie polubownym.

Zarząd zamierza rozwijać działalność własnej giełdy wierzytelności (w tym poprzez spółkę zależną E-wierzyciel sp. z o.o.) w celu zwiększenia efektywności windykacyjnej spółki oraz poszerzania źródeł przychodu, jak również korzystać z giełd zewnętrznych partnerów, co zwiększy możliwości windykacji należności Jednostki Dominującej.

W celu optymalizacji działań windykacyjnych Zarząd będzie zmierzał do wykorzystania nowoczesnych rozwiązań IT. W tym celu prowadzone są rozmowy z dostawcami odpowiedniego oprogramowania, co zredukuje koszty osobowe przy zachowaniu/zwiększeniu skuteczności działań Działu Windykacji (windykacja polubowna), jak również postępowań sądowych i komorniczych.

W roku 2016 Zarząd przewiduje wzrost przychodów Grupy o co najmniej 10% i zysków o co najmniej 10% z przewidywaną tendencją zwyżkową, co jest zależne od pozyskania źródeł finansowania Jednostki Dominującej.

Grupa kapitałowa będzie kontynuowała w roku 2016 dotychczasowy model działalności z uwzględnieniem przedstawionych powyżej projektów.

Wszystkie działania Zarządu Grupy Kapitałowej zmierzają do maksymalizacji zysku spółek wchodzących w jej skład oraz Grupy jako całości. Optimum strategii gospodarczej, realizowanej przez Zarząd zakłada równomierny rozwój poszczególnych struktur powiązanych ze sobą spółek, jak i Grupy jako całości. Gwarancją sukcesu tejże strategii jest ścisła współpraca między spółkami wchodzącymi w skład Grupy na możliwie wielu płaszczyznach oraz wzajemne wsparcie w ramach prowadzonych działalności. Aktualnie udało się też osiągnąć efekt wewnętrznej zdrowej konkurencji między strukturami sprzedażowymi Jednostki Dominującej, a spółką SME Solutions sp. z o.o., która oprócz sprzedaży usług spoza grupy WEC sprzedaje również usługi spółek z Grupy w tym Jednostki Dominującej. Strategia Grupy skupia się na tym, aby każda spółka w Grupie była rozpoznawalna na rynku, a jako całość tworzyły wzajemnie wspierające i uzupełniające się podmioty gospodarcze, których celem jest jak najlepszy wizerunek Grupy Kapitałowej.

Łódź, dnia 5 kwiecień 2016 r.

 Remigiusz Brzeziński Prezes Zarządu	 Sylwia Pastusiak-Brzezińska Członek Zarządu
 <p>Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź NIP 725 204 28 00 REGON 10 10 64 884 KRS 0000381779 tel./fax (42) 681 74 74/70</p>	